

Atendimento básico é responsabilidade dos municípios

Com a descentralização das ações do Sistema Único de Saúde (SUS) é atribuída aos municípios a responsabilidade pelo atendimento básico de saúde. Os custos dos procedimentos básicos na rede primária são garantidos pelos repasses federais realizados mensalmente mais contrapartidas municipais. Jequié por exemplo recebe anualmente mais de R\$ 5,6 milhões para oferecer esse tipo de atendimento (R\$2.234.880,00 PAB fixo, mais R\$3.071.808,00 PAB variável e mais R\$378.000,00 do Estado referente incentivo do PSF totalizando R\$5.684.688,00).

Além desses incentivos os municípios também podem fazer ações mais complexas, dependendo de sua estrutura. "Com o Pacto pela Saúde a prefeitura recebe por aquilo que se propõe a fazer", explica o Diretor do HGPV, Gilmar Vasconcelos.

Há mais de dez anos os hospitais, deixaram de receber verbas federais para o atendimento primário, a fim de centrar seu foco nos casos mais complexos, que não podem ser atendidos nas Unidades Básicas de Saúde (UBS) ou hospitais de menor porte. "Isso significa que a porta de entrada do sistema não é o hospital, e muito menos o hospital do porte do Prado Valadares", diz o Diretor.

O Diretor explica que a porta de entrada do sistema é sempre uma UBS - Unidade Básica de Saúde. "Quando se trata de um caso de urgência ou pequena emergência, o paciente deveria ser levado para uma unidade de pronto atendimento, o que não existe ainda em nossa cidade", diz.



Gilmar Vasconcelos - Diretor do Hospital Geral Prado Valadares/Jequié

O hospital não deve ser a porta de entrada do sistema de saúde

Segundo ele, o sistema deveria funcionar na horizontal, permitindo que pacientes de outras cidades sem hospital fossem atendidos em Unidades de Pronto Atendimento - UPA, em vez de serem levados diretamente ao Prado Valadares.

"Alguns municípios têm estruturado melhor seus serviços de atenção básica, mas outros acabam buscando maneiras inadequadas de atender o paciente, como oferecer o transporte para levá-lo ao hospital terciário", diz Vasconcelos. Outras vezes, segundo o Diretor, os moradores acabam se dirigindo espontaneamente ao hospital quando poderiam ser atendidos numa UBS próxima à sua casa. "O pronto atendimento do HGPV deveria ser referenciado, caso

Editorial

Os princípios de democracia e humanização têm balizado a atual gestão do Prado Valadares. O modelo de gestão que estamos propondo é centrado no trabalho em equipe, na construção coletiva e em colegiados que garantem que o poder seja de fato compartilhado, por meio de análises, decisões e avaliações construídas coletivamente. Queremos garantir motivação, estimular a reflexão e aumentar a auto-estima dos profissionais, bem como o fortalecimento do empenho no trabalho, a criatividade na busca de soluções, o aumento da responsabilidade social e troca de saberes, poderes e afeto entre profissionais, usuários e gestores.

houvesse uma regulação de leitos e da Urgência em Jequié e as UPAs implantadas e em funcionamento. Enquanto isso não acontece a tendência será direcionar para o lugar certo essa demanda espontânea, pois da forma que está a qualidade dos serviços fica comprometida", explica.

O paciente só poderia ser encaminhado ao pronto atendimento do HGPV com a garantia de que teria vaga para interná-lo em seguida ou em caso de emergência. "Da forma que funciona o paciente chega sem essa referência, ocorrendo sobrecarga na capacidade de atendimento do hospital". De acordo com Vasconcelos, "o Prado Valadares possui vocação de hospital terciário e deverá ser readequado gradualmente, desta forma as prefeituras deverão estruturar seus serviços para fazer pelo menos atendimentos básicos de saúde", conclui.

Colegiados de Gestão permitem projetos coletivos no HGPV

Mais um dispositivo da Política Nacional de Humanização está sendo implantado no HGPV - Colegiados de Gestão. Nos últimos dias 27 e 28 de fevereiro foram publicadas no Diário Oficial do Estado as portarias 11 e 12/2008 criando o Colegiado de Gestão Participativa e o Colegiado das Unidades de Produção do Hospital.

O Colegiado de Gestão Participativa (CGP) respeita os critérios de paridade do SUS - 50% Usuários e 50% Prestadores e será composto pelas seguintes representações: Direção Geral do HGPV; Coordenação Técnica ou Clínica; Coordenação de Enfermagem; Secretaria Municipal de Saúde de Jequié; Servidores de Nível Superior da área de Assistência; Servidores de Nível Médio da área de Assistência; Servidores da área Administrativa; Segmento dos Usuários do Conselho Municipal de Saúde de Jequié; Pastoral da Criança; Comissão de Saúde da Câmara de Vereadores de Jequié; Departamento de Saúde da Universidade Estadual do Sudoeste da Bahia; Sindicato dos Profissionais de Saúde; Associação dos Grupos de Convivência da Terceira Idade; Entidades Estudantis da área de Saúde e Associações Comunitárias ou de Bairro.

O Colegiado terá os objetivos de implementar a gestão participativa no âmbito da gestão hospitalar; participar do acompanhamento da gestão garantindo que ele seja compatível ao papel e às responsabilidades da unidade hospitalar no contexto do sistema local, regional,



estadual ou nacional de saúde, de acordo com os planos de saúde, os pactos efetuados pelas Comissões Intergestores e as proposições emanadas pelas respectivas Conferências e Conselhos de Saúde; monitorar a implementação das políticas e diretrizes estabelecidas e o desenvolvimento das atividades da

unidade e acompanhar a execução das prioridades e das metas estabelecidas no planejamento por meio de relatórios de atividades, de produção e de desempenho da unidade hospitalar.

“O Colegiado de Gestão Participativa cuidará de questões estratégicas e diretrizes institucionais, já o Colegiado das Unidades de Produção do Hospital terá atribuições mais específicas e operacionais e será composto pelos Coordenadores de Setores, Coordenadores de Áreas e de Coordenadores de Grupos de Trabalho e Comissões”, explica o Diretor Gilmar Vasconcelos.

“As funções dos membros dos Colegiados não será remunerada e suas atividades serão consideradas como serviços de relevância pública”, lembra o Diretor.

“Esta é mais uma ação pioneira no HGPV que busca fortalecer a gestão democrática do SUS, construir projetos coletivos, formular uma política que contribua para a reforma do sistema hospitalar brasileiro com apoio e legitimidade social”, conclui Vasconcelos.

ENDOSCOPIA

O Prado Valadares já dispõe do Serviço de Endoscopia para os Pacientes internados. O Serviço está ativo desde o mês de dezembro de 2007 e funciona todos os sábados pela manhã. A Endoscopia é um importante meio diagnóstico que até então o Hospital não dispunha, por isso os pacientes tinham que ser deslocados à outros serviços para a realização do procedimento. A direção do HGPV está realizando estudo da demanda e resultados para decidir acerca da ampliação do Serviço.

Coordenação de Recursos Humanos é implantada no HGPV

Difícil conceber, mas o Hospital Geral Prado Valadares com aproximadamente 700 servidores não possuía uma Coordenação de Recursos Humanos. A gestão atual implantou a Coordenação de RH cumprindo mais uma etapa da reestruturação administrativa do Hospital. Esta coordenação passou a funcionar a partir do mês de janeiro de 2008 sob a responsabilidade da Administradora Tais Fabiane Mendes Nascimento - Pós-Graduada em Gestão de Pessoas. A coordenadora trabalhará em parceria com as demais coordenações, especialmente com o Grupo de Trabalho de Humanização, no sentido de desenvolver uma Política de Recursos Humanos e Educação Permanente que dê conta de melhorar os processos de trabalho, incorporando os princípios da Humanização - Política prioritária da gestão.

Planejamento Estratégico no HGPV

Planejamento Estratégico é uma das mais recentes ações da gestão do Hospital. Os encontros semanais iniciaram em 13 de fevereiro e têm ocorrido todas as quartas-feiras, reunindo diretores, coordenadores e servidores para discutir e priorizar ações e metas para o HGPV, o próximo encontro será no próximo dia 06 de março - quinta-feira. “Quanto maior a participação melhor planejaremos”, afirma o Diretor do HGPV.



Expediente



GOVERNO DA BAHIA
SECRETARIA DA SAÚDE
Hospital Geral Prado Valadares
Gilmar Barros Vasconcelos - Diretor
Rua São Cristóvão, s/n - Centro
CEP: 45.203-110 - Jequié-BA
Fone: 73 3525-4117 hgpvjeque@gmail.com